



FREDENSBORG
KOMMUNE

Indkøbs- & udbudspolitik



Godkendt af Byrådet den 26. maj 2014



FRIKOMMUNE
-FRISAT OFFENTLIG SEKTOR



Forord

Fredensborg Kommune er en stor virksomhed med et bruttobudget på 3,8 mia. kr. og mere end 3.000 medarbejdere, der leverer myndighedsopgaver, børnepasning, undervisning, pleje, omsorg, veje, grønne områder, miljø, kultur og meget mere.

Til brug herfor indkøber Fredensborg Kommune hver dag en lang række varer, tjenesteydelser og entreprenør-/håndværkerydelser hos private og offentlige leverandører. På årsbasis udgør værdien af disse indkøb 1,15 mia. kr., hvoraf de 490 mio. kr. vedrører varer og tjenesteydelser, de 190 mio. kr. vedrører entreprenør- og håndværkerydelser og de 470 mio. kr. vedrører offentlige ydelser.

Indkøbs- & udbudspolitikken skaber rammerne for, at indkøbsbudgettet – og dermed skatteborgernes penge – anvendes bedst muligt og i overensstemmelse med gældende lovgivning. Indkøbs- & udbudspolitikken suppleres af nærværende indkøbs- & udbudsstrategi, hvis målsætning er at skabe klare overordnede retningslinjer for kommunens indkøb og udbud.

Indkøb og udbud bruges som et aktivt instrument både til at opnå besparelser og til at sikre innovation og udvikling af de kommunale serviceydelser gennem inddragelse af private og andre offentlige leverandører.

1. Indledning

Fredensborg Kommune er - i henhold til EU-udbudsdirektivet og Tilbudsloven - forpligtet til at købe ind efter princippet om ligebehandling og gennemsigtighed. Det betyder, at kommunen i alle sine indkøb sikrer konkurrence således, at alle leverandører på lige og gennemsigtige vilkår har mulighed for at blive leverandør til kommunen.

Den store indkøbsvolumen skal udnyttes til at sikre den rette kvalitet til de billigste priser. Det kræver i mange tilfælde, at Fredensborg Kommune optræder som én enhed og indgår indkøbsaftaler, der er bindende for hele kommunen. Dermed sikres det, at kommunen handler effektivt, så der frigøres ressourcer i form af bl.a. tid og penge til at fokusere på kerneydelserne.

Kommunens indkøbsaftaler skal leve op til brugernes krav, hvorfor fagpersoner og brugere i vidt omfang involveres i indgåelsen af aftalerne. Ligeledes skal der være økonomiske incitamentter til at understøtte opbakningen til de centralt indgåede indkøbsaftaler.

Kommunens indkøbsaftaler skal endvidere sikre, at indkøb lever op til kommunens samfundsmæssige ansvar, der blandt andet vedrører hensyn til bæredygtighed (miljø og klima) og sociale forhold, og at der indarbejdes sociale klausuler, hvor dette er hensigtsmæssigt. Der anvendes altid kædeansvar i kontrakterne, når dette er relevant. Det gælder både, hvad angår miljøforhold, bæredygtighed og sociale klausuler.

Kommunen anvender indkøb og udbud strategisk. Ud over opnåelse af besparelser gennem lavere priser, så skal udbuds- og indkøbspolitikken medvirke til at udvikle den kommunale opgaveløsning gennem inspiration og videndeling med private og andre offentlige leverandører.

2. Politiske standpunkter

Standpunkterne viser Byrådets overordnede politik for indkøbs- og udbudsområdet og er således en tilkendegivelse over for borgere og virksomheder om, hvad de kan forvente inden for området.

- Vi køber effektivt ind – og med færrest mulige omkostninger for erhvervsliv og kommune
- Vi tilrettelægger indkøb, så alle virksomheder – små som store og lokale som globale – har mulighed for at blive leverandører til kommunen
- Vi køber ind under hensyn til pris, miljø, klima og samfundsansvar
- Vi inddrager brugerne, når vi køber ind
- Udbud og indkøb tilrettelægges, så erfaringer fra private og andre offentlige leverandører medvirker til innovation og udvikling af kommunens serviceydelser

Vi køber effektivt ind - og med færrest mulige omkostninger for erhvervsliv og kommune

Fredensborg Kommune har et stort indkøbsvolumen, og det skal udnyttes til at sikre den rigtige kvalitet til de billigste priser ud fra en helhedsbetragtning og inden for gældende lovgivning. Det betyder, at vi på nogle områder indgår centrale indkøbsaftaler efter udbud, og at vi på andre områder finder mere fleksible løsninger. Som frikommune har vi fået – og udnytter – bredere rammer for at holde ressourceforbruget ved udbud og indgåelse af rammeaftaler nede – uden at gå på kompromis med de økonomiske fordele ved udbuddet.

Vi er omkostningsbevidste, og det gælder både selve indkøbene, men også når det handler om processen før og efter, indkøbene er foretaget. Alle indkøb og udbud skal derfor til stadighed effektiviseres således, at der bruges færrest muligt ressourcer i vores administration, i vores institutioner og områder samt hos vores nuværende og kommende leverandører.

Vores indkøb skal altid være af en god kvalitet, og det er derfor de faglige medarbejdere, som formulerer krav og ønsker til alle vores indkøb under hensyn til brugernes behov og ønsker.

Vi skal handle på fordelagtige vilkår, og det sikres, når vi handler på centralt indgåede indkøbsaftaler. På øvrige indkøb er der mulighed for at få købsvilkår og kontrakter set igennem af indkøbsfaglige medarbejdere.

Vi tilrettelægger indkøb, så alle virksomheder – små som store og lokale som globale – har mulighed for at blive leverandører til kommunen

Fredensborg Kommune ønsker at handle med de dygtigste leverandører uanset, om virksomheden er lille eller stor, og om virksomheden er lokal eller global. Vi indretter derfor vores indkøb og udbud, så flest mulige virksomheder har mulighed for at konkurrere om opgaven på lige og gennemsigtige vilkår.

Vi handler gerne lokalt, når virksomhederne er konkurrencedygtige.

Vi ønsker gode relationer med vores tidligere, nuværende og kommende leverandører, og behandler derfor alle indkøb og virksomheder professionelt.

Vi køber ind under hensyn til pris, miljø, klima og samfundsansvar

Fredensborg Kommune tager ansvar for vores klima, miljø og omgivende samfund, og det gælder også, når vi køber ind. Alle vores indkøb og udbud indrettes derfor under mest muligt hensyn til miljøet, klimaet og samfundet.

Vi inddrager brugerne, når vi køber ind, så det sikres, at vi køber de rigtige produkter

Vores indkøb skal være tidssvarende og af den rigtige kvalitet i forhold til brugernes behov. Derfor inddrages brugerne, når det er relevant i samarbejde med de faglige medarbejdere, der formulerer krav og ønsker til vores indkøb.

Udbud og indkøb tilrettelægges, så erfaringer fra private og andre offentlige leverandører medvirker til innovation og udvikling af kommunens serviceydelser

Fredensborg Kommune bruger udbud og indkøb som et aktivt instrument til at opnå besparelser og til at sikre innovation og udvikling af de kommunale serviceydelser gennem inddragelse af private og andre offentlige leverandører.

Du kan læse mere om vores indkøbs- & udbudspolitik i implementeringsplanen og i indkøbs- & udbudsstrategien, der begge findes på www.fredensborg.dk og medarbejderportalen.



Fredensborg Kommune
Egevangen 3B
2980 Kokkedal
Tlf. 7256 5000
fredensborg@fredensborg.dk

